



kurskatalog 2012



INNHOOLD

KURSNAMN

Skolespira
Hjemmeside m.m.
Verneombudssamling
Veiledning 1
Bruk av LekEspira fagkort
"Det er no med den ongen"
Velkommen til Espira!
Tilbakemeldinger som endrer atferd
Ped.leder på disp.
Økonomi og effektiv drift
Innføring i samtaler

Treningskurs i samtaler for ped.ledere og ped.ledere på disp.
Treningskurs i samtaler for styrere
Oppfriskningskurs i samtaler
Dokumentasjon ved 1:1 samtaler, lover og regler

DATO

05.09 og 19.09.
25.01. - 26.01 og 25.04. - 26.04.
26.03. - 27.03.
20.03. - 22.03.
11.09. og 26.09.
09.02. og 12.03.
18.01., 23.04., 28.08. og 03.09.
07.02., 14.02., 17.09. og 25.09.
23.01., 24.01., 19.03. og 23.10.
03.05. og 20.09.
09.01.-10.01., 16.01.-17.01., 01.02.- 02.02.,
16.04.-17.04. og 17.10-18.10
11.01.-12.01., 05.03.- 06.03., 18.04. - 19.04
12.09.-13.09. og 05.11.-06.11.
14.03.-15.03. og 07.11.-08.11
09.05.-10.05.
28.03., 15.05. og 29.08.

Espira akademiet 2012

Velkommen til Espira Akademiet 2012! Akademiet er vår egen kompetansebyggingsarena hvor du møter andre Espirakolleger. For å bli den beste barnehagedriveren og den foretrukne barnehagen lokalt, trenger vi kontinuerlig videreutvikling. Vi tror på livslang læring.

OBLIGATORISKE KURS OG PÅMELDINGER

De kursene vi mener gir viktig kompetanse for å fungere godt i Espirabarnehagen er obligatoriske innenfor et gitt tidsrom. Dette betyr at styrer må disponere kursbudsjettet først på disse områdene før midlene disponeres på andre kurs. De obligatoriske kursene vil danne grunnmuren i kompetanseplanen til barnehagen.

Det vil fremgå tydelig hvilke medarbeidere som har hvilke kompetansekrav. Vi ønsker derfor at styrer allerede innen 31.12.2011 melder på deltakere i kompetansestyrings-systemet Snapper til obligatoriske kurs for hele året. Det vil naturligvis oppstå endringer for noen, men disse tar styrer fortløpende (noen slutter og noen begynner eksempelvis). Avbestillingsfrist uten kostnader er 6 uker. Der obligatoriske kurs utgjør mer enn 60% av barnehagens kursbudsjett, avgjør styrer i samarbeid med regionssjef prioriteringer/lokale tilpasninger før påmeldinger.

Hvis et kurstema egner seg for alle i barnehagen, og dere ønsker lokal gjennomføring for barnehagen – eller i samarbeid med andre Espirabarnehager – meld interesse til akademiet@espira.no som vil kontakte styrer og formidle kursholder.

KURS- OG OPPHOLDKOSTNADER

Nytt av året er at priser oppgis eks mva. Dette er kun regnskapsteknisk (rett ev spørsmål til regnskapsleder). Oppgitt pris pr kurs er inkludert:

Kurs 1 dag; kurs og lunsj
Kurs 2 og 3 dagers; kurs, kost og overnatting
Kurs med overnatting hvor dette ikke benyttes, vil krediteres dersom beskjed er gitt lgw@espira.no innen 14 dager før kursstart.

Overnatting fra dagen før kursstart kommer i tillegg og må dekkes av barnehagen.

BESTILLING AV FLY

Dere vil få kanselleringsmelding senest 4 uker før kursstart hvis det ikke er force majeure-årsaker. Vent derfor med å bestille fly til etter denne fristen. Det vil til enhver tid ligge oppdatert informasjon i Snapper.

Ta kontakt hvis dere har spørsmål eller trenger hjelp til påmelding og oppdatering i Snapper!

Med ønske om et godt kursår!

Liv-Grethe Wangberg



Adm. Ansvarlig Espira Akademiet

Marit Kolbu



HR-direktør





BESTILLINGSKURS

Gjennomføres for barnehagen samlet eller sammen med annen Espirabarnehage på forespørsel eller etter behov

| KURSNAVN | VARIGHET | KURSLEDER | EGNER SEG FOR ANT. |
|------------------------------------|-----------|-------------------------------------|--------------------|
| Dokumentasjon av rammeplan | 1 dag | Kari Pape | 25 |
| Rommet som den 3. pedagog | 2 dager | Ragnhild E. Wiig | 25 |
| Barn og bruk av IKT | 1 dag | Ingrid Grimsøe | 25 |
| Teamledelse | 1 dag | Tine Langballe | 25 |
| Veiledning 1 | 3 dager | Anki Langhus eller Ragnhild E. Wiig | 30 |
| Veiledning 2 | 2 dager | Anki Langhus eller Ragnhild E. Wiig | 30 |
| Natur og friluft | 1 dag | Odd Erik Eriksson | 30 |
| Magiske øyeblikk | 2 dager | Nina Næsheim | 30 |
| Filosofus | 1 dag | Geir Øen, Espira Solknatten | 30 |
| Foreldrekommunikasjon og samarbeid | 1 dag | Ragnhild E. Wiig | 30 |
| Hånddukker og drama | 2 dager | Kirsten Jæger Steffensen | 25 |
| Visjon/verdier, adferd/holdning | tilpasses | Erik Astad | 20 |
| Førstehjelp | kveld | Jarle Haakonseth | avtales |
| Tabletopøvelse (kriseberedskap) | dag/kveld | Bente Nordberg | avtales |
| Miljøfyrtårn | 2 dager | Bente Nordberg | avtales |

For mer info kontakt akademiet@espira.no

Varighet og antall kan avtales med kursholder, dette er kun forslag.

HMS for verneombud og ev. styrer

Påmelding barnett.no

Ped. ledere og ped. ledere på disp.

OBLIGATORISKE KURS INNEN 18 MÅNEDER FRA START I ESPIRA

(Du er velkommen til å delta, selv om du er etablert, snakk med din styrer.)

kr 15.600 eks. mva. totalt for nye ped.ledere på disp. + reise

kr 13.600 eks. mva. totalt for nye ped.ledere + reise

- 1 Gjennomføres uansett antall deltakere
 - 2 For de som ikke har deltatt på samtaletrening med Erik Astad tidligere
 - 3 For de som har deltatt på kun ett samtalekurs med Erik Astad
- * Ved mange nyansatte i en barnehage kontakt akademiet@espira.no
** Ved min. 8 deltakere fra din barnehage eller sammen med andre Espirabarnehager i nærmiljøet kan dere forespørre om lokal gjennomføring uten overnatting

Kontakt akademiet@espira.no ved spørsmål.

Innen 18 md.
**TRENINGSKURS I SAMTALER
FOR PED.LEDERE**

2 DAGER (KR 6.300 eks. mva.)³

Innen 6 md.
INNFØRING I SAMTALER

2 DAGER (KR 6.300 eks. mva.)^{2}**

18 MÅNEDER

Innen 3 md.
PED.LEDER PÅ DISP.

1 DAG (KR 2.000 eks. mva.)¹

Snarest mulig og innen 3 md.
VELKOMMEN TIL ESPIRA

1 DAG (KR 1.000 eks. mva.)¹

3 MÅNEDER

3 MÅNEDER

6 MÅNEDER

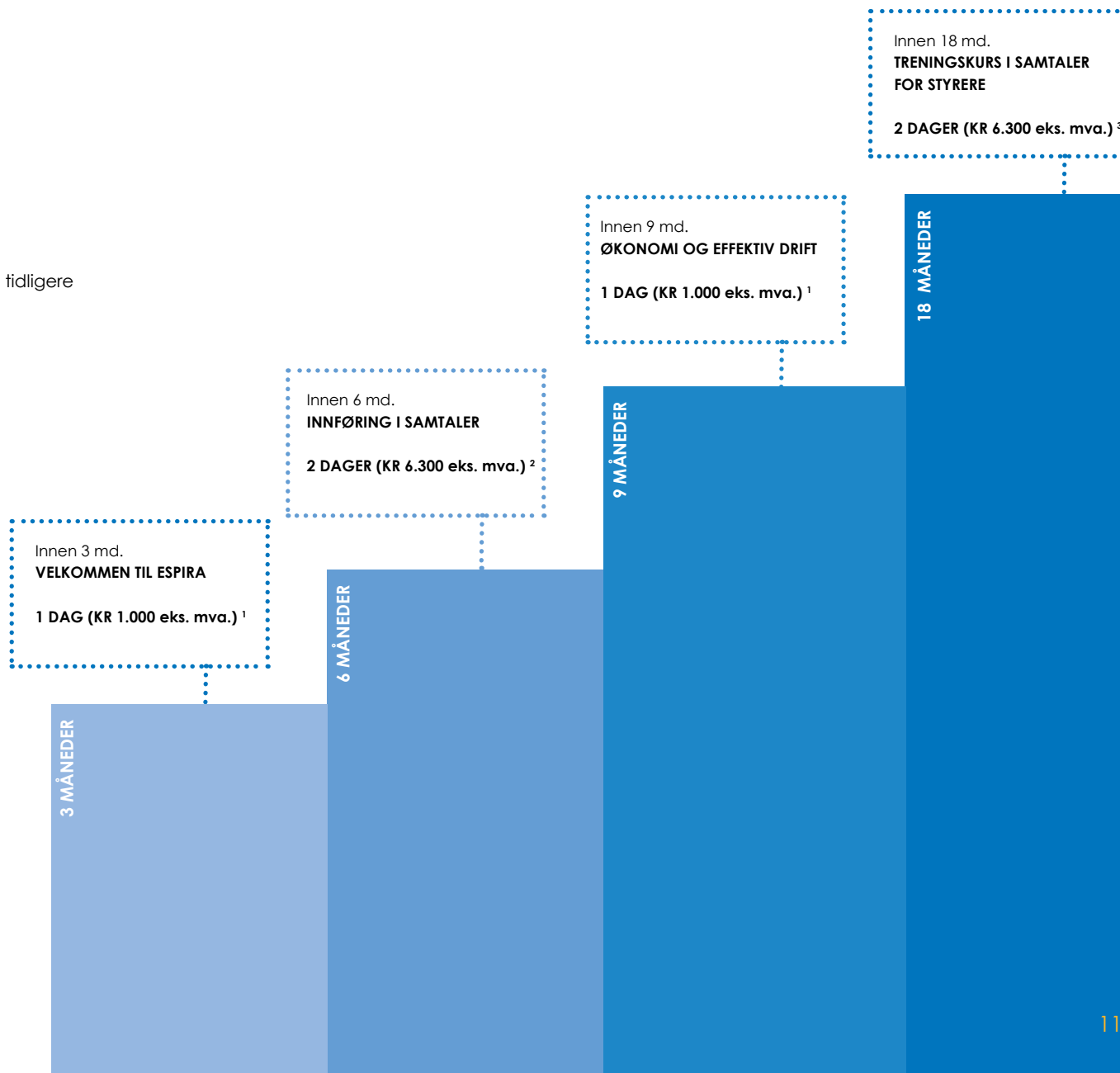
Styrere

OBLIGATORISKE KURS INNEN 18 MÅNEDER FRA START I ESPIRA

(Du er velkommen til å delta, selv om du er etablert.)

kr 14.600 eks. mva. totalt for ny styrer + reise

- 1 Gjennomføres uansett antall deltakere
- 2 For de som ikke har deltatt på samtaletrening med Erik Astad tidligere
- 3 For de som har deltatt på kun ett samtalekurs med Erik Astad



SKOLESPIRA

| STED | DATO | TID | MÅLGRUPPE | PRIS EKS MVA. |
|-----------|----------|-------------------|---------------|-------------------|
| Oslo | 05.09.12 | kl. 09.30 - 15.30 | Alle ansatte* | kr 1.500 |
| Haugesund | 19.09.12 | kl. 09.30 - 15.30 | Alle ansatte* | kr 1.500 1 DAG |

* De som har ansvar for 5-åringene i kommende barnehageår prioriteres.

KURSHOLDERE

Synne Gjerdrum, Espira Opsahl
Laila Naalum, Espira Høytorp Fort

KURSETS INNHOLD

Pilotprosjektet "Overgang fra barnehage til skole" har allerede høstet mange nyttige erfaringer som er gode å ha med seg for alle som har "skolespirer". Voksenrollen og barns medvirkning. Mange gode forslag på måter å jobbe for å forberede barna på overgangen til skolen.

HJEMMESIDE M.M.

| STED | DATO | TID | MÅLGRUPPE | PRIS EKS MVA. |
|-----------|---------------------|-----|---------------|---------------------|
| Haugesund | 25.01.12 - 26.01.12 | 1) | Webansvarlig* | kr 4.500 |
| Oslo | 25.04.12 - 26.04.12 | 1) | Webansvarlig* | kr 4.500 2 DAGER |

1) Start dag 1 kl. 09.30, slutt dag 2 kl. 15.00

* Nybegynner og de som trenger litt påfyll

KURSHOLDERE

Ruth Vihovde, styrer i Espira Garhaug. Hun er utdannet førskolelærer og har i tillegg 2-års IT-utdanning fra Næringsakademiet og IT-akademiet.

Kenneth Heggøy, styrer i Espira Grønnestølen. Han har vært webansvarlig i Espira Rå og vært kursleder flere ganger i samarbeid med Ruth.

KURSETS INNHOLD

Kurset er knyttet opp mot dokumentasjon av det pedagogiske arbeidet og markedsføring av barnehagen. Målet er at barnehagene har godt strukturerte, vel gjennomtenkte og levende hjemmesider. Barnehagene benytter hjemmesiden som en aktiv kommunikasjonskanal. Kurset legges opp som et arbeidsseminar. Vi har først felles gjennomgang og øver etterpå.



VERNEOMBUDSSAMLING

| STED | DATO | TID | MÅLGRUPPE | PRIS EKS MVA. |
|------|----------------------|-------------------|----------------------------|---------------------------|
| Oslo | 26.03.12 - 27.03.12. | 1) | Nye verneombud* | kr 4.500 |
| Oslo | 27.03.12 | kl. 09.00 - 15.00 | Nye og erfarne verneombud* | kr 2.000 2 DAGER/1 DAG |

1) Start dag 1 kl. 09.00, slutt dag 2 kl. 15.00

* To dagers kurs for nye, kun en dag for erfarne.

KURSHOLDERE

Marit Larsen, personalsjef i Espira Gruppen
Bente Nordberg, HMS-sjef i Espira Gruppen

KURSETS INNHOLD

Samlingen er verneombudets arena for å drøfte aktuelle utfordringer og for videre utvikling og opplæring.

Dag 1: Hva innebærer det å være verneombud. Vi ser på lover, regler og praktisk erfaring.

Dag 2: Fokus på sikkerhet og beredskap.

VEILEDNING 1

| STED | DATO | TID | MÅLGRUPPE | PRIS EKS MVA. |
|------|---------------------|-----|------------------|---------------------|
| Oslo | 20.03.12 - 22.03.12 | 1) | Ped.leder/styrer | kr 7.000 3 DAGER |

1) Start dag 1 kl. 09.00, slutt dag 3 kl. 15.00

KURSHOLDER

Anki Langhus har tidligere vært fagansvarlig i Barnebygg. Hun har lang erfaring med veiledning og coaching mot ulike yrkesgrupper. Hun har undervist i pedagogisk veiledning og pedagogikk ved Høgskolen i Østfold.

KURSETS INNHOLD

Kurset tar sikte på å utvikle deltakerne til dyktige og entusiastiske veildere. Gjennom tre dager får man tilført teori og verktøy knyttet til kommunikasjon, slik at man som leder effektivt og bevisst bidrar til å skape refleksjon og selvstendig yrkesutøvelse i veiledningsmøter med Espiraansatte. Kurset er utpreget deltakeraktivt ved at man veksler mellom perspektivene teori, drøfting og praktiske veiledningsøvelser.

BRUK AV LEKESPIRA FAGKORT

| STED | DATO | TID | MÅLGRUPPE | PRIS EKS MVA. |
|-----------|----------|-------------------|--------------|-------------------|
| Oslo | 11.09.12 | kl. 09.30 - 15.30 | Alle ansatte | kr 2.000 |
| Haugesund | 26.09.12 | kl. 09.30 - 15.30 | Alle ansatte | kr 2.000 1 DAG |

KURSHOLDER

Ragnhild E. Wiig er utdannet førskolelærer og har mange års erfaring fra egen praksis. Espira har benyttet henne som kursholder i flere år og har innledet samarbeid om LekEspira fagkort.

KURSETS INNHOLD

Høsten 2011 ble et nytt og spennende verktøy lansert i våre barnehager; LekEspira fagkort! Fagkortene er på hver avd./base i barnehagene våre.

Kurset er for alle som ønsker både en intro til, og trening i bruk av verktøyet. Vi skal gi barna en fantastisk start på livet - nå har vi enda bedre kort på hånden!





“DET ER NO MED DEN ONGEN” - KONFERANSE

| STED | DATO | TID | MÅLGRUPPE | PRIS EKS MVA. |
|--------|----------|-------------------|--------------|-------------------|
| Oslo | 09.02.12 | kl. 09.30 - 15.30 | Alle ansatte | kr 2.000 |
| Bergen | 12.03.12 | kl. 09.30 - 15.30 | Alle ansatte | kr 2.000 1 DAG |

FOREDRAGSHOLDER

Margrete Wiede Aasland jobber som psykoterapeut på institutt for klinisk sexologi. Hun er også utdannet som førskolelærer og psykiatrisk vernepleier, og har mange års erfaring med mennesker i ulike kriser. Hun har fra 1988 jobbet mye i forhold til seksuelle overgrep mot barn og barns seksualitet.

DAGENS INNHOLD

- * Hvordan se og identifisere barn som trenger hjelp?
- * Voksenrollen
- * Kommunikasjon
- * Samarbeid med hjelpeapparatet

VELKOMMEN TIL ESPIRA!

| STED | DATO | TID | MÅLGRUPPE | PRIS EKS MVA. |
|----------|----------------------|-------------------|---------------|-------------------|
| Kopervik | 18.01.12 og 28.08.12 | kl. 09.30 - 15.30 | Alle ansatte* | kr 1.000 |
| Oslo | 23.04.12 og 03.09.12 | kl. 09.30 - 15.30 | Alle ansatte* | kr 1.000 1 DAG |

Espirakontoret i Kopervik og Oslo

* Obligatorisk for alle nye medarbeidere og ledere i Espirabarnehagene innen de første 3 månedene.

KURSHOLDER

Marit Kolbu, HR-direktør i Espira Gruppen. Hun har bakgrunn fra organisasjonsutvikling og kompetansebygging gjennom 25 år, hvorav 10 år med hovedvekt på ledelse, kommunikasjon og atferdsendring.

KURSETS INNHOLD

Velkommen til en innføring i å være medarbeider i Espirabarnehagen;

- * Ambisjoner og mål i Espira
- * Visjon og verdier
- * Hvordan arbeide med kontinuerlig utvikling og forbedring?
- * Utfordringer, utvikling, motivasjon og trivsel
- * Espiras pedagogiske plattform
- * Hvilke systemer og verktøy har vi til hjelp?

For nye Espirabarnehager, hvor alle medarbeidere trenger dette, gjennomfører vi egne kurs.

TILBAKEMELDINGER SOM ENDRER ATFERD

| STED | DATO | TID | MÅLGRUPPE | PRIS MVA. |
|----------|----------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Oslo | 07.02.12 og 17.09.12 | kl. 09.30 - 17.00 | Ped.ledere og ped.ledere på disp. | kr 1.500 |
| Kopervik | 14.02.12 og 25.09.12 | kl. 09.30 - 17.00 | Ped.ledere og ped.ledere på disp. | kr 1.500 1 DAG |

KURSHOLDER

Marit Kolbu, HR-direktør i Espira Gruppen. Hun har bakgrunn fra organisasjonsutvikling og kompetansebygging gjennom 25 år, hvorav 10 år med hovedvekt på ledelse, kommunikasjon og atferdsendring.

KURSETS INNHOLD

Vi mennesker endrer oss bare hvis vi selv vil. Hvordan kan jeg som leder gi tilbakemeldinger som påvirker viljen til endring? Alle ledere i barnehagen opplever fra tid til annen at medarbeidere har en annen atferd sammen med barna eller kolleger enn hva vi mener er hensiktsmessig. Ofte er det et utslag av manglende kompetanse, noen ganger er det manglende forståelse for hvordan man virker inn på andre. Uansett er det en lederoppgave å kommunisere med de det gjelder på en måte som når konstruktivt frem. Hvordan gjøre dette i hverdagen uten å måtte innkalle til eget møte eller vente til en utviklingssamtale? Kurset er verktøybasert.

PED.LEDER PÅ DISP.

| STED | DATO | TID | MÅLGRUPPE | PRIS MVA. |
|-----------|----------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| Oslo | 23.01.12 og 23.10.12 | kl. 09.30 - 15.30 | Ped.ledere på disp* | kr 2.000 |
| Bergen | 24.01.12 | kl. 09.30 - 15.30 | Ped.ledere på disp* | kr 2.000 |
| Haugesund | 19.03.12 | kl. 09.30 - 15.30 | Ped.ledere på disp* | kr 2.000 1 DAG |

* Obligatorisk for alle ped.ledere på disp. innen de tre første månedene.

KURSHOLDER

Ragnhild E. Wiig er utdannet førskolelærer og har mange års erfaring fra egen praksis. Espira har benyttet henne som kursholder i flere år og har innledet samarbeid om LekEspira fagkort.

KURSETS INNHOLD

Kurset vil ta for seg en praktisk forståelse av rammeplanen og hvordan bruke Espira fagkort til å øke bevissthet og faglig kvalitet i det pedagogiske innholdet.

- Hvordan gi begrepene omsorg, danning, lek og læring en tydelig plass i barnehagens hverdag
- Barns medvirkning som en konsekvens av de voksnes barnesyn
- Dialog og relasjonskompetanse
- Innføring i innhold og bruk av LekEspira fagkort

Det blir teori, gruppearbeid og fremlegg i plenum.

ØKONOMI OG EFFEKTIV DRIFT

| STED | DATO | TID | MÅLGRUPPE | PRIS EKS MVA |
|----------|----------------------|-------------------|---|-------------------|
| Kopervik | 03.05.12 og 20.09.12 | kl. 09.30 - 15.30 | Styrere som har hatt intro til økonomi* | kr 1.000 1 DAG |

* Obligatorisk for alle styrere innen ni måneder.

KURSHOLDER

Andrè Kidess, Økonomidirektør og andre i Espira Gruppen

KURSETS INNHOLD

- Espira konsernmodell og organisering
Ny finansierungsordning for ikke-kommunale barnehager
Effektivisering av barnehagedrift
- balanse barn/voksne
 - arealutnyttelse
 - rammeavtaler
 - annet
- Nøkkelstyring og rapportering
- nøkkeltallsrapportering
 - bench marking
 - budsjettoppfølging sentralt



INNFØRING I SAMTALER

| STED | DATO | TID | MÅLGRUPPE | PRIS EKS MVA. |
|-----------|---------------------|-----|-------------------|---------------|
| Oslo | 09.01.12 - 10.01.12 | 1) | Styrer/ped.leder* | kr 6.300 |
| Oslo | 17.10.12 - 18.10.12 | 1) | Styrer/ped.leder* | kr 6.300 |
| Haugesund | 16.01.12 - 17.01.12 | 1) | Styrer/ped.leder* | kr 6.300 |
| Stavanger | 01.02.12 - 02.02.12 | 1) | Styrer/ped.leder* | kr 6.300 |
| Bergen | 16.04.12 - 17.04.12 | 1) | Styrer/ped.leder* | kr 6.300 |

2

DAGER

1) Start dag 1 kl. 09.00, slutt dag 2 kl. 15.30

* Obligatorisk for alle ped.ledere, ped.ledere på disp. og styrere innen 6 måneder. Kun for de som ikke har vært på kurs med Erik Astad tidligere.

KURSHOLDER

Erik Astad, Raadvill AS. Han har gjennomført ledertreninger for Espirabarnehagene gjennom 8 år og kjenner Espira gjennom arbeid med mange barnehager og deltakernes cases på kurs.

KURSETS INNHOLD

Innføring i samtaleteknikker.

1:1 samtalen - om avdelingsmål, individuelle mål og forbedring av prestasjoner. Bruk av visjon og verdier i tilbakemeldinger.

TRENINGSKURS I SAMTALER FOR PED.LEDERE OG PED.LEDERE PÅ DISP.

| STED | DATO | TID | MÅLGRUPPE | PRIS EKS MVA. |
|-----------|---------------------|-----|-------------|---------------|
| Oslo | 11.01.12 - 12.01.12 | 1) | Ped.ledere* | kr 6.300 |
| Oslo | 05.11.12 - 06.11.12 | 1) | Ped.ledere* | kr 6.300 |
| Bergen | 05.03.12 - 06.03.12 | 1) | Ped.ledere* | kr 6.300 |
| Stavanger | 18.04.12 - 19.04.12 | 1) | Ped.ledere* | kr 6.300 |
| Haugesund | 12.09.12 - 13.09.12 | 1) | Ped.ledere* | kr 6.300 |

2 DAGER

1) Start dag 1 kl. 09.00, slutt dag 2 kl. 15.30

* For alle ped.ledere som har deltatt på "Innføring i samtaler".

Obligatorisk for alle ped.ledere innen 18 måneder (også for faste ped.ledere på disp.)

KURSHOLDER

Erik Astad, Raadvill AS. Han har gjennomført ledertreninger for Espirabarnehagene gjennom 8 år og kjenner Espira gjennom arbeid med mange barnehager og deltakernes cases på kurs.

KURSETS INNHOLD

Eksempel på og trening i 1:1 samtalen, konfrontasjonsteknikk, den gode samtalen om vanskelige forholdrelatert til egen arbeidssituasjon og utfordringer som leder.

Alle tar med et case til treningskurset.



TRENINGSKURS I SAMTALER FOR STYRERE

| STED | DATO | TID | MÅLGRUPPE | PRIS EKS MVA |
|------|---------------------|-----|-----------|---------------------|
| Oslo | 14.03.12 - 15.03.12 | 1) | Styrer* | kr 6.300 |
| Oslo | 07.11.12 - 08.11.12 | 1) | Styrer* | kr 6.300 2 DAGER |

1) Start dag 1 kl. 09.00, slutt dag 2 kl. 15.30

* For alle styrere innen 18 måneder.

KURSHOLDER

Erik Astad, Raadvill AS. Han har gjennomført ledertreninger for Espirabarnehagene gjennom 8 år og kjenner Espira gjennom arbeid med mange barnehager og deltakernes cases på kurs.

KURSETS INNHOLD

Eksempel på og trening i 1:1 samtalen, konfrontasjonsteknikk, den gode samtalen om vanskelige forhold relatert til egen arbeidssituasjon og utfordringer som leder.

Alle tar med et case til treningskurset.

OPPFRISKNINGSKURS I SAMTALER

| STED | DATO | TID | MÅLGRUPPE | PRIS EKS MVA |
|------|---------------------|-----|--|---------------------|
| Oslo | 09.05.12 - 10.05.12 | 1) | Styrer, ped.leder og ped.leder på disp.* | kr 6.300 2 DAGER |

1) Start dag 1 kl. 09.00, slutt dag 2 kl. 15.30

* Styrer, ped.leder og ped.leder på disp. som har deltatt på min. to ledertreningskurs med Erik Astad tidligere og som ønsker mer trening på samtaleteknikkene.

KURSHOLDER

Erik Astad, Raadvill AS. Han har gjennomført ledertreninger for Espirabarnehagene gjennom 8 år og kjenner Espira gjennom arbeid med mange barnehager og deltakernes cases på kurs.

KURSETS INNHOLD

Eksempel på og trening i 1:1 samtalen, konfrontasjonsteknikk, den gode samtalen om vanskelige forhold relatert til egen arbeidssituasjon og utfordringer som leder. Innhold vil også kunne tilpasses ut i fra hva deltakerne ønsker å øve på.

DOKUMENTASJON VED 1:1 SAMTALER, LOVER OG REGLER

| STED | DATO | TID | MÅLGRUPPE | PRIS EKS MVA |
|----------|----------|-------------------|--|-------------------|
| Oslo | 28.03.12 | kl. 09.00 - 15.30 | Styrer, ped.leder, mellomledere i adm. | kr 1.500 |
| Bergen | 15.05.12 | kl. 09.00 - 15.30 | Styrer, ped.leder, mellomledere i adm. | kr 1.500 |
| Kopervik | 29.08.12 | kl. 09.00 - 15.30 | Styrer, ped.leder, mellomledere i adm. | kr 1.500 1 DAG |

KURSHOLDER

Marit Larsen, personalsjef i Espira Gruppen.

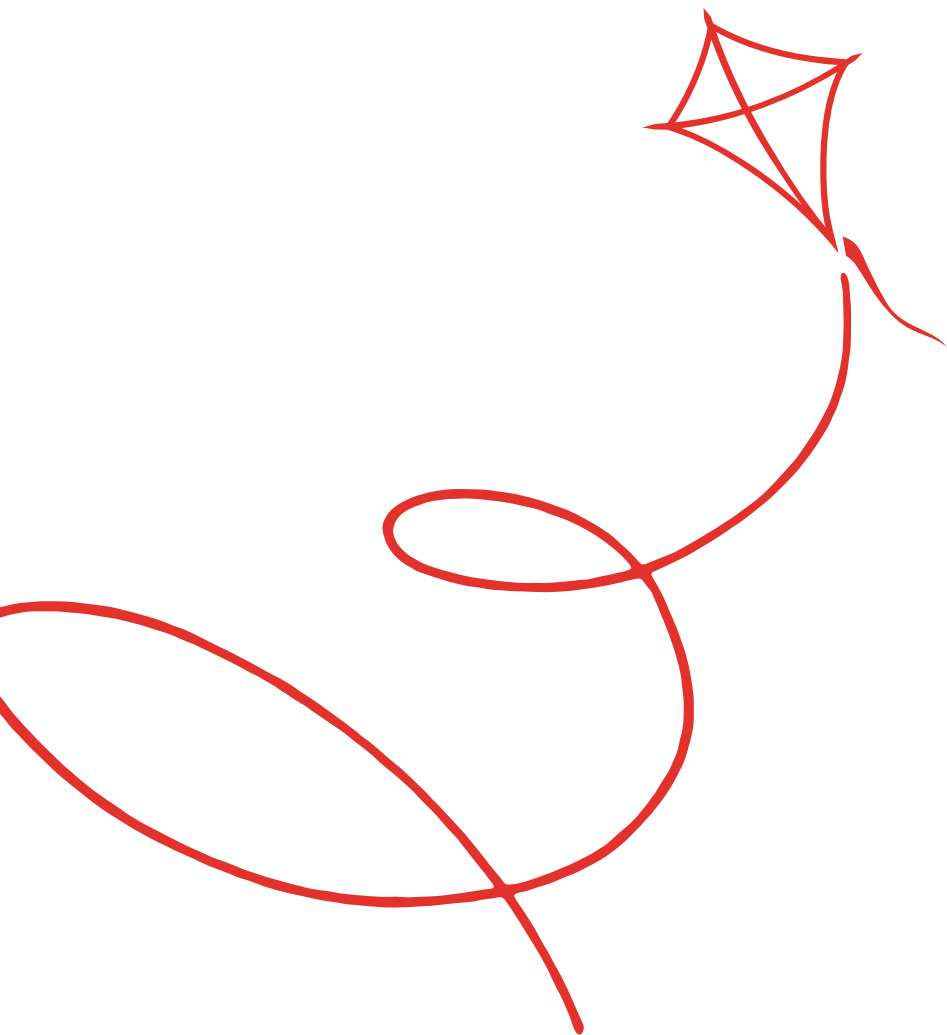
KURSETS INNHOLD

Eksempel på ulike type 1:1 samtaler som krever god og riktig dokumentasjon herunder;

- oppfølging av sykefravær
- oppfølging av medarbeidere i prøvetid
- oppfølging av medarbeidere som har behov for korrigerende Cases og gruppearbeid.

Hvordan dokumenterer vi de ulike samtalene slik at de er i h.t. lover og regler, eksempler.





Kontorer:

Fotveien 12, 4250 Kopervik
Grev Wedels plass 9, 0151 Oslo
Sandbrekkeveien 95, 5225 Nesttun
Daleveien 274, 4517 Mandal

Telefon: 52 84 50 20 • **Epost:** post@espira.no • **www.espira.no**